

# 我国高新技术中小企业财务管理对策研究

□ 刘宁

(兰州理工大学 经济管理学院,甘肃 兰州 730050)

**摘要:**本文运用企业生命周期理论来探讨我国高新技术中小企业财务管理的现状,在分析高新技术中小企业的一般特征及财务管理的发展现状基础上,提出这些企业财务管理过程中的问题。本文建议:高新技术中小企业应慎重制定财务管理目标,在财务管理中体现以人为本,同时,多元化选择融资渠道,拓宽无形资产评估范围,改变利润分配模式,并加强风险管理和投资管理。

**关键词:**高新技术;中小企业;财务管理

**中国分类号:**F275

**文献标识码:**A

**文章编号:**1004-0714(2016)02-0152-02

Research on the financial management strategies of high tech SMEs in China

Liu Ning

(School of economics and management, Lanzhou University of Technology, 730050, Gansu, Lanzhou, China)

**Abstract:** in this paper, the enterprise life cycle theory to explore the status of financial management of small and medium sized high tech enterprises in China, in the analysis of the general characteristics of high tech SMEs and financial management on the basis of the present situation, put forward the problems in the process of the enterprise financial management. This paper suggests: high tech SMEs should be carefully developed financial management objectives, embodied in people-oriented financial management, at the same time, diversified financing channels, broaden the scope of assessment of intangible assets, change the mode of distribution of profits, and strengthen risk management and investment management.

**Key words:** high and new technology; small and medium sized enterprises; financial management

现今很多中小企业只知道要做大做强,盲目进行扩张。在企业生命周期的黄金发展时期会取得好的成果,但当进入停滞期时成果并不理想,明显中小企业对停滞期企业周期循环的准备不足。

美国波士顿咨询公司研究报告显示,1950年《幸福》杂志中的世界500强企业有近三分之一的企业在20年后从世界500强企业名单中消失,到了1990年这一比例降为50%。截止2010年,我国已经破产的企业达到2.6万多家,注册资本在50万元以下的民营企业平均寿命只有1.8年,高新技术中小企业生存环境不容乐观。

利润永远是企业发展的第一要务。企业要想实现企业价值最大化,就要不停地进行可持续发展。因此,本文的研究有助于中小企业选择更好的财务发展战略,实现持续长久发展。

## 一、高新技术企业的一般特征

高新技术企业是新兴的并且发展速度很快的一类企业。在其发展过程当中,财务管理方面遇到很多的问题。由于它具有小规模、高科技含量、高附加值、高风险、无形资产地位显著等特点,其财务管理模式不能使用传统简单思路,因此研究高新技术中小企业财务管理对促进企业的发展具有一定的实际意义。

## 二、高新技术企业财务管理特征

因为财务管理的对象是资金流动,并且贯穿于一切经济管理活动之中。传统企业管理主要以财务管理为主,而高新技术企业财务管理具有自己的特征。

辛宏飞(2000)提出了“知识管理成为高新技术企业管理的中

心”的观点<sup>[1]</sup>。主要有两方面含义:一方面,转变传统的“企业管理以财务管理为中心”的观点,树立“知识管理”观念;另一方面,知识管理中知识资源的开发利用和企业的技术创新都需要财务管理的配合。

由于无形资产在高新技术企业全部资产中占很大比重,陈秀霞(2002)提出了在高新技术企业中“无形资产评估的范围应有所拓宽”的观点<sup>[2]</sup>,认为除现行会计制度规定的六项内容外,还应将人力资源、网络域名、软件版权、特许经营权、管理才能、企业文化等列入无形资产评估内容。

辛宏飞(2000)认为高新技术企业与传统企业的不同有:一是高新技术企业募资管理水平在高于传统企业;二是高新技术企业募资时难以获得负债性资金;三是高新技术企业的募资的来源与传统方式不同<sup>[3]</sup>。

龚光梅,李春歌等(2014)认为,缺少资金、难以募资成为高新技术企业发展的瓶颈。特别是在创业阶段难以通过发行股票等来募集所需资金。其投资主要用于研发,将科研成果转化为产品要很长的时间。作为产品,其竞争力还要接受市场的检验。因此,对企业知识资本投资具有很大风险。

综合以上观点,在高新技术企业中,财务管理活动离不开知识管理,知识管理离不开财务管理,二者相辅相成。高新技术企业财务管理应有所侧重,根据企业特征和发展状况,应该将无形资产评估、融资渠道选择、投资管理、筹资管理等摆到财务管理的首要位置。

## 三、在高新技术中小企业财务管理过程中存在的问题

随着知识越来越受到重视,知识密集型产业成为新的经济增长点,高新技术企业作为其运行主体,越来越受到重视,逐渐暴露出一些财务管理方面的问题。

孙国山,胡平(2014)发现,中国高新技术中小企业存在以下三点问题,第一,受宏观经济的影响很大;第二,处于产业结构低端;第三,企业自我创新意识不高<sup>[3]</sup>。

冯毅,张玉荣(2011)认为,我国中小企业财务管理存在财务管理观念陈旧,制度不健全,控制不严格,融资渠道单一,财务机构设置不合理等方面问题<sup>[4]</sup>。

目前在我国中小企业财务管理过程中,很多小企业的经营者和所有者为同一主体,缺少约束。在这样管理模式下,企业的财务主管都是经营者的亲属成员,有的财务人员甚至缺少财务管理的相关理论。导致的结果就是财务部门混乱。但目前我国大部分中小企业在财务管理上都是这样的管理,随意性较大。这种管理制度没有过多的约束,看起来比较容易操作,但是实际上较容易导致企业出现一定的管理漏洞,从而不利于企业财务管理水平的提高以及企业整体的健康发展。很多中小企业甚至连一个完善的财务制度都没有,更不用说相应的考核制度了,这样的管理怎么能调动员工的积极性呢?

在我国,大部分中小企业其资金一般都来自内部留存收益或者自有资本,而外部股权资金、债券等几乎没有。充分说明我国中小企业融资单一,在直接融资上方式较窄,间接融资上又有很大障碍。这样的融资状态,不仅对中小企业而且对我国整体国家经济发展都不利。

在我国大部分小型企业内只有会计部门,且财务会计人员会计知识储备不足,会计素质不高,处理问题能力较差。甚至没有专门的财务会计,主要是企业高层和会亲属来担任。

魏然(2014)认为,高新技术中小企业对风险管理工作的必要性认识不足,高新技术中小企业传统的财务管理模式不符合高科技企业的需要<sup>[5]</sup>。

高新技术中小企业由于有其自己的特征,因此经营业绩不能用传统财务评价指标来衡量。传统指标很难判定企业价值、未来的发展和盈利情况,无法认识到企业发展中潜在的风险及挑战。

传统的财务管理很难解决目前存在的一些共性的财务问题。比如对人才不够重视,就会导致人才流失,由此对企业在实证竞争中产生不利的影响。

总之,在高新技术小企业财务管理上主要有以下几个问题:财务管理意识落后,制度不健全,控制不严格,融资渠道单一,融资渠道较为狭窄,财务机构设置不合理等。

#### 四、对高新技术中小企业财务管理的建议

##### 1.目标制定准确化

应根据科技含量高的特征制定出科学可行且和企业相适应的财务管理目标。影响因素主要有以下几个:核心竞争力和市场竞争程度、发展潜力趋势和收益水平、核心技术与人力资源、风险的管控和资本运作能力等。

##### 2.高效率

作为知识密集型企业,企业管理方式多为扁平型组织。运用现代计算机信息技术将财务、销售等集合在一起,缩短生产时间,提高质量,达到效率的最大化,使其事先低耗、高效益,企业资源

的高度统一的财务管理。

##### 3.随机应变的管理理念

高新技术中小企业应确立随机应变的财务管理理念。企业财务管理应具有灵活性,有很强的适应性。通过对变化的处理来提高企业竞争力,确保企业目标的实现。市场环境瞬间万变,企业财务管理更应具有适应市场变化的应变能力。

##### 4.正确的融资方式

根据企业生命周期和实际情况制定切实可行的融资政策。除了传融资还可以高科技人才,使人才和企业发展结合起来。通过一些激励措施,使人才具有主人翁意识。

##### 5.正确投资

企业要合理分配投资,一方面保证科研工作,另一方面要保证好内部需要。在企业内部良好的状况下要加强对外投资。

##### 6.加强无形资产建设

高新技术中小企业应加强对无形资产的重视。企业的人力资源水平和专业技术和资源水平等。

##### 7.提高高科技人才的利润份额

有人才才会有技术,有核心技术企业才会不断进步发展。人才对企业才是重要的。企业可通过发行内部员工股票等措施来调动员工的积极性和责任感。提高高技术人才技术创新方面的积极性。

##### 8.重视风险管控

科学技术是企业的核心竞争力,科技型企业科研成果转化为产品需要时间,市场竞争力还要市场检验,风险管控非常重要。在研发初期先进行可行性研究,制定风险防制策略,在研发中建立风险监控机制。

#### 五、结论

本文论述了我国高新技术中小企业财务管理中的遇到的一些问题。并简要探讨了一些建议。财务管理随着社会而发展,高新技术中小企业要重视高科技人才的作用,准确制定财务管理目标,适应化的财务管理方式。加强无形资产建设和改变传统利润分配,加大知识融资,加强投资管控和风险管控。只有这样,才能完善企业管理模式,从而促高新技术中小企业的健康发展。 □

#### 参考文献:

- [1]陈秀霞.高新技术企业财务管理若干问题的思考[J].福建商业高等专科学校学报,2002(01):22-24.
- [2]辛宏飞.高新技术企业及其财务管理特点分析[J].北京机械工业学院学报,2000(01):47-51.
- [3]孙国山,胡平.宁波高新技术企业发展存在的问题及对策研究[J].企业技术,2014(19):86-89.
- [4]冯毅,张玉荣.中小企业财务管理现状研究[J].人民论坛,2011(08):238-240.
- [5]魏然.高新技术中小企业财务管理存在的问题及对策[J].现代经济信息,2014(17):244-246.

**作者简介:**刘宁(1987-),男,汉族,河南南阳人,兰州理工大学经济管理学院管理科学与工程硕士研究生。研究方向:产业决策管理和研究。

收稿日期:2016-1-12